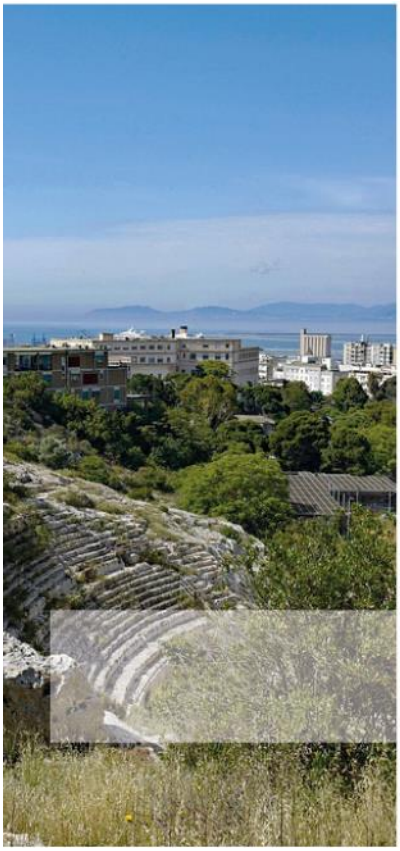

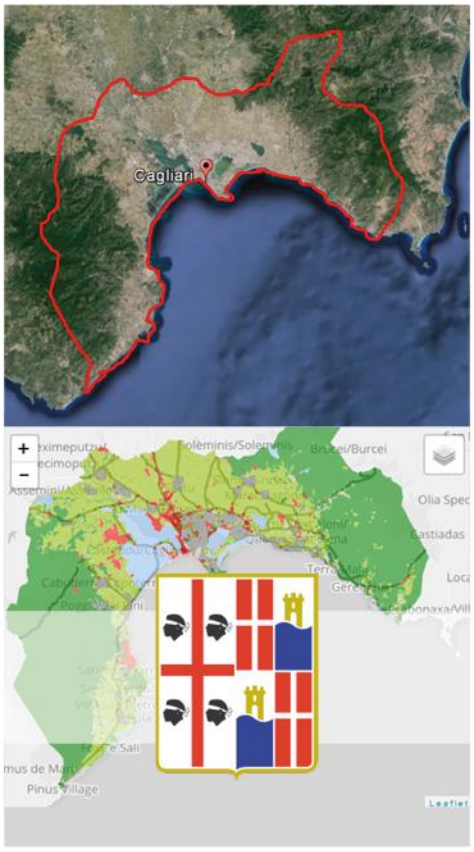

LATTANZIO ADVISORY

LATTANZIO COMMUNICATION

Città Metropolitana di Cagliari

# SERVIZIO DI PREDISPOSIZIONE DEL PIANO STRATEGICO DELLA CITTA' METROPOLITANA DI CAGLIARI

**Incontri con I Dirigenti della Città Metropolitana**

LATTANZIO ADVISORY

LATTANZIO COMMUNICATION

# Indice

0 Premessa ..... 3

1 L'indagine ..... 4

2 Le progettualità in essere ..... 6

3 Le progettualità per il futuro ..... 12

# 0 Premessa

Il presente documento è stato prodotto nell'ambito del servizio di **Predisposizione del Piano Strategico della Città Metropolitana di Cagliari**. Il report fa riferimento al patrimonio informativo emerso dalle riunioni coi Dirigenti della Città Metropolitana, finalizzate al reperimento sia delle progettualità di loro competenza in essere sul territorio metropolitano, sia su eventuali proposte progettuali per il futuro che rispondano ai bisogni del territorio.

Con questi incontri si è quindi iniziata la **fase 2A1.1 Definizione delle priorità** con il raccoglimento dei progetti per il Portafoglio Progetti, ovvero il sistema della progettualità evidenziato dagli attori del territorio con maggiore valenza strategica per il perseguimento della Vision.

Inoltre, dagli incontri è anche emerso materiale riconducibile alla fase precedentemente chiusa **1B1.2 Calibratura dell'Agenda Operativa,** e, di conseguenza, alcuni aspetti dell'Agenda Strategica e del Piano Strategico sono stati messi nuovamente sotto esame in quanto potrebbero arricchire ed integrare il lavoro svolto.

Quindi, il presente documento ha 2 principali finalità:

1) Elencare le progettualità in atto e spiegare come queste e gli interessi delle Direzioni della Città Metropolitana di Cagliari potrebbero essere accolti all'interno dell'Agenda Strategica Operativa e del futuro Piano Strategico
2) Elencare le proposte di progettualità futura che saranno poi classificate ed eventualmente approfondite durante i Living Labs.

In accordo a questi obiettivi, il documento è articolato come segue:

- **il 1° Capitolo** riporta l'elenco dei Dirigenti ed i rispettivi Funzionari coinvolti nelle riunioni;
- **il 2° Capitolo** tratteggia interessi e progettualità in atto di competenza dei Dirigenti, come queste trovano corrispondenza nell'Agenda Strategica o come potrebbero suggerire modifiche migliorative all'Agenda e/o al Piano Strategico;
- **il 3° Capitolo** riporta proposte progettuali o linee di sviluppo su cui la Città Metropolitana dovrebbe puntare per accrescere lo sviluppo dell'area metropolitana;

# 1 L'indagine

Da Lunedì 20 luglio 2020 la Consulenza, su autorizzazione della Committenza, ha contatto telefonicamente i Dirigenti della Città Metropolitana di Cagliari per richiedere un meeting, in presenza o da remoto, con la finalità di raccogliere le progettualità in itinere e possibili proposte progettuali dei Dirigenti.

In certi casi su spontanea iniziativa dei Dirigenti ed in altri su suggerimento della Consulenza, alle riunioni hanno anche partecipato diversi funzionari, responsabili di specifici servizi all'interno delle diverse Direzioni.

Così, a conclusione degli incontri, la Consulenza ha incontrato:

| Direzione o Servizio | Dirigente o Funzionario | Competenza | Data Riunione |
|---|---|---|---|
| **Idrico e Viario**<br><br>**Protezione Civile** | Dirigente Ing. Lamberto Tomasi | **Idrico e Viario:** viabilità, reticolo idrografico e laboratorio geologico, rilascio delle autorizzazioni e nulla osta in materia di polizia stradale; sinistri stradali e risarcimenti; rilascio delle autorizzazioni ai transiti eccezionali e alle competizioni sportive su strada; gestione dei servizi di trasporto privato (apertura e verifiche autoscuole, scuole nautiche, agenzie pratiche d'auto, centri di revisione automobilistici)<br><br>**Protezione Civile:** Attività previste dal Piano di Protezione Civile Regionale e, in attuazione di questo, del Piano di protezione Civile Metropolitano. | 21 luglio 2020<br><br>23 luglio 2020 |
| **Servizio**: Mobilità, trasporto pubblico e privato | Responsabile Marirosa Loddo | | 21 luglio 2020 |
| **Servizio**: Laboratorio geologico | Responsabile Dott. Geologo Salvatore Pistis | | |
| **Servizio**: Pratiche polizia stradale | Collaboratore amministrativo Dott. Paolo Mereu | | 23 luglio 2020 |
| **Servizio**: Pratiche polizia stradale | Collaboratore amministrativo Dott. Paolo Mereu | | |
| **Direzione: Pubblica istruzione e servizi alla persona** | Dirigente Dott. Bruno Orrù | Attività di pianificazione ed erogazione dei servizi relativi all'istruzione, alla cultura e biblioteche; promozione e gestione politiche sociali in ambito metropolitano. Il Settore è articolato nei due servizi:<br>• Pubblica Istruzione, Cultura e Biblioteche<br>• Politiche sociali e Immigrazione | 22 luglio 2020 |
| **Pianificazione territoriale strategica e progetti comunitari** | Dirigente Dott. Nicola Carboni | Pianificazione territoriale; Valutazione Ambientale Strategica (VAS), Valutazione d'Impatto Ambientale (VIA); pianificazione strategica; progetti comunitari; sviluppo sostenibile; parchi; zone umide; protezione flora e fauna; agricoltura.<br><br>Predispone e attua il Piano Territoriale di Coordinamento Metropolitano che, redatto in coerenza con gli indirizzi e obiettivi del Piano Strategico, costituisce il quadro di riferimento per | 24 luglio 2020 |

| Direzione o Servizio | Dirigente o Funzionario | Competenza | Data Riunione |
|---|---|---|---|
| | | la conoscenza ed interpretazione del territorio metropolitano. | |
| **Direzione: Finanze, tributi e contabilità** | Dirigente Dott.ssa Paola Gessa | Gestione della contabilità economica e patrimoniale dell'Ente, con conseguente rendicontazione. Gestione di tutte le attività di riscossione e di controllo del gettito tributario. Svolge le attività del controllo di gestione e degli organismi e delle società partecipate, attraverso una costante e continua attività di programmazione, indirizzo, controllo e cooperazione, oltre alla verifica costante dell'andamento gestionale, di rilevazione dei risultati conseguiti e di monitoraggio del rispetto degli obiettivi e dei vincoli esistenti. Svolge tutte le attività di gestione contabile del personale (elaborazioni stipendiali e pensionistiche, gestione del salario accessorio e dei relativi fondi, ecc.). | 24 luglio 2020 |
| **Direzione Polizia Metropolitana** | Comandante Mario Delogu | Il Corpo di Polizia svolge prevalentemente funzioni di polizia ambientale e amministrativa. In relazione alle funzioni di polizia ambientale il corpo di Polizia accerta i reati riguardanti prevalentemente le discariche abusive e i siti inquinati. | 29 luglio 2020 |

# 2 Le progettualità in essere

La principale finalità delle riunioni è stata il reperimento di un elenco di progettualità attualmente in essere sul territorio, che siano esse in atto, programmate o temporaneamente sospese. Tale informazioni sono cruciali per la costruzione di un Portafoglio Progetti che costituirà le fondamenta sulle quali i Sindaci dei Comuni definiranno il sistema prioritario d'intervento del Piano Strategico Operativo.

Tuttavia, durante i colloqui, sono emerse non solo progettualità vere e proprie, ma informazioni qualitative molto utili nell'ambito della calibratura dell'Agenda Strategica, di conseguenza la Consulenza ha deciso di non tralasciare tali elementi, ma di riportarli nella tabella di seguito, e di evidenziare come essi potrebbero trovare collocazione nell'Agenda o quali modifiche potrebbero essere adottare al fine di integrare l'Agenda.

| Riunione | Progetti esistenti / Suggerimenti | Corrispondenza Agenda |
|---|---|---|
| 21 luglio 2020: **Direzione Idrico e Viario**<br>**Dirigente** - Ing. Lamberto Tomasi<br>**Responsabile Servizio mobilità trasporto pubblico e privato** – Dott.ssa Marirosa Loddo | **Suggerimento -** Mancano le risorse umane per portare avanti le diverse iniziative | Rafforzamento non solo delle competenze, ma anche dell'organico. Trova collocazione all'interno dell'azione **1.2.1.2 Incremento delle competenze per una gestione integrata del territorio** |
| | **Suggerimento -** Raccordo con la Regione per riequilibrio TPL e su altre funzioni in quanto la RAS ha assunto molte di quelle che precedentemente erano della Provincia. Di conseguenza, attualmente manca molto coordinamento e accordo inter-istituzionale. | Data l'ampiezza e l'importanza del suggerimento ed il riscontro con l'azione 1.2.2.1 Creazione di organismi di gestione integrata di livello intercomunale, si è potrebbe modificare la nomenclatura in **1.2.2.1 Rafforzamento del coordinamento e della cooperazione inter-istituzionale** e della nomenclatura dell'azione **1.2.2.3 Definizione di strumenti di coordinamento e pianificazione interistituzionale** |
| | **Suggerimento –** L'Azione 2.1.1.2 "Completamento del sistema della ciclabilità" deve riguardare sia gli aspetti quantitativi (completamento delle reti) che gli aspetti qualitativi (la sicurezza) delle piste ciclabili. | Dato che la descrizione dell'azione già si rifaceva ad entrambi gli aspetti quantitativi e qualitativi, evidentemente questi non sono trasmessi dal titolo. La nomenclatura **dell'azione 2.1.1.2** potrebbe essere modificata in **"Messa a sistema ed efficientamento dei percorsi ciclabili"** |
| | **Progetto esistente -** "Pista ciclabile di Monteclaro" (fermo) | Collocazione nell'azione **2.1.1.2 "Messa a sistema ed efficientamento dei percorsi ciclabili"** |
| | **Progetto esistente -** "portale della mobilità studentesca" (fermo - il bacino è la vecchia Provincia) | Collocazione nell'azione **3.2.2.2 "Contrasto all'abbandono scolastico"** |
| | **Suggerimento –** collegare ai cambiamenti climatici, i percorsi pedonali devono essere fruibili (ad es. tramite ombreggiature verdi per evitare il forte soleggiamento) | Il suggerimento trova riscontro nel legame tra le azioni:<br>**- 2.1.1.3 Incremento e riqualificazione dei percorsi pedonali**, nella cui descrizione è stato aggiunto l'aggettivo "fruibili"<br>**- 4.2.5.1 Miglioramento dell'ombreggiatura urbana** |

| Riunione | Progetti esistenti / Suggerimenti | Corrispondenza Agenda |
|---|---|---|
| | **Suggerimento -** Problema licenze N.C.C e taxi per fruizione integrale in tutta l'area | Potrebbe ricadere all'interno di 1.2.2.1 Rafforzamento del coordinamento e della cooperazione inter-istituzionale perché potrebbero esserci delle competenze comunali che non sono uniformi, quindi una progettualità potrebbe essere l'uniformazione inter-comunale |
| | **Progetto esistente -** "Car sharing metropolitano" - fermo, a costo zero. Sono state individuate dai Comuni delle aree da dare al soggetto appaltante (play car) per lo stallo delle macchine. | Il progetto trova specifica collocazione all'interno **dell'azione 2.1.1.1 Rafforzamento dei servizi di sharing a livello metropolitano** |
| | **Progetto esistente -** "Micromobilità" (fermo) Integrazione con la rete dei bus, lo sta portando avanti play car | Il progetto trova specifica collocazione all'interno **dell'azione 2.1.1.5 Sostegno all'intermodalità** |
| | **Progetto esistente -** Accordo con Università per piano pedonalità (referente Italo Meloni) | Il progetto trova specifica collocazione all'interno **dell' azione 2.1.1.3 Incremento e riqualificazione dei percorsi pedonali** |
| | **Progetto esistente –** PUMS: stanno ancora facendo i rilievi sullo stato attuale | Il progetto trova specifica collocazione all'interno dell'azione **1.2.2.3 Definizione di strumenti di coordinamento e pianificazione di livello intercomunale** |
| | **Progettualità esistente -** ITS Area Vasta come best practice da estendere agli altri comuni | Il sistema ITS trova collocazione nelle azioni:<br>**1.2.2.2 Implementazione di sistemi informatici e standard condivisi per una gestione integrata dei dati**<br>**1.2.2.4 Sviluppo di servizi per il presidio e la gestione del territorio** |
| 22 luglio 2020:<br>**Direzione: Pubblica istruzione e servizi alla persona**<br>**Dirigente** - Bruno Orrù | **Piano esistente –** Dimensionamento scolastico | Il presente Piano ha dato modo di valutare l'integrazione dell'Agenda con una nuova azione, in quanto la questione delle infrastrutture scolastiche non trova specifica collocazione nella struttura dell'Agenda. La nuova azione sarebbe la **4.2.2.6 Miglioramento qualitativo e quantitativo delle strutture scolastiche** |
| | **Progetto esistente -** In termini generali azioni di supporto per gli alunni disabili | Il progetto trova collocazione all'interno delle **azioni**:<br>**- 3.1.2.1 Supporto alle forme di presa in carico delle persone vulnerabili**<br>**- 3.2.2.3 Azioni di sostegno per le persone diversamente abili** |

| Riunione | Progetti esistenti / Suggerimenti | Corrispondenza Agenda |
|---|---|---|
| | **Progetto esistente** - finanziamento annuale per il supporto ai conflitti familiari | Il progetto trova collocazione all'interno delle **azioni:**<br>**- 3.1.2.1 Supporto alle forme di presa in carico delle persone vulnerabili**<br>**- 3.1.2.2 Promozione della parità di genere** |
| | **Progetto esistente** - di accoglienza dei migranti di secondo livello SPRAR | Il progetto trova collocazione all'interno **dell'Azione 3.1.2.3 Supporto all'integrazione delle minoranze** |
| | **Suggerimento –** La promozione della cultura attualmente è debole nell'Agenda. Inoltre, da non dimenticare l'importante ruolo che hanno le biblioteche nell'area metropolitana. | Sebbene nell'Agenda la questione culturale sia già trasversale a numerose azioni, si valuta l'aggiunta di una specifica azione sugli eventi culturali in senso stretto. Così, si suggerisce l'inserimento del**l'azione 3.1.1.4 Sostegno alla promozione di attività culturali ed artistiche.** |
| | **Suggerimento –** La Città Metropolitana deve assumere sempre più il ruolo di mediatore tra istituzioni (ad esempio comuni e Regione) e quindi l'Agenda Strategica dev'essere il documento di indirizzo anche per gli enti sotto ordinati nei settori in cui non ha una competenza specifica. | In quanto una delle Dinamiche Interne da gestire è il "Coordinamento tra Comuni e settori", questa potrebbe essere modificata in "**Coordinamento tra istituzioni e tra settori**" ponendo un più forte accento sulla mediazione inter-istituzionale e non solo inter-comunale. |
| | **Suggerimento -** Manca il riferimento ai luoghi della cultura (i contenitori) nelle azioni di riqualificazione del patrimonio immobiliare. | Il progetto suggerisce la modifica nominale e parziale della descrizione dell'azione **4.2.2.4 Riqualificazione e recupero dei luoghi della cultura.** |
| 23 luglio 2020:<br>**Protezione Civile**<br>**Dirigente** – Ing. Lamberto Tomasi<br>**Responsabile Centrale Unica Committenza -** Patrizia Licheri<br>**Responsabile Laboratorio Geologico -** Salvatore Pistis<br>**Collaboratore amministrativo Pratiche polizia** | **Progetto esistente** – Intervento viario su Viale Marconi (portato avanti da Cagliari, Quartu, Quartucciu e Selargius). La CMCa ha in carico una tratta, mentre la progettualità sulla parte di Cagliari è già avanzata | Il progetto a lato poterebbe a rivedere **l'obiettivo analitico 2.1.3** "Sviluppo degli hub di collegamento e logistica": il titolo dell'ob. analitico diventerebbe **"Sviluppo delle grandi infrastrutture puntuali e lineari**"; **l'azione 2.1.3.2** da "Integrazione con le reti di trasporto pubblico urbano" diventerebbe "**Integrazione degli hub con le reti di traporto pubblico urbano**" con una piccola modifica nella descrizione; **l'azione 2.1.3.4** sarebbe spostata all'interno **dell'obiettivo 5.2.1 diventando la 5.2.1.4.** |
| | **Suggerimento -** Aggiungere stazioni ferroviarie nella descrizione degli hub (2.1.3) | Nella descrizione dell'obiettivo **analitico 2.1.3** potrebbe essere aggiunto il riferimento alle stazioni ferroviarie, come anche all'interno **dell'azione 2.1.2.1 Miglioramento della copertura dei trasporti pubblici** con riferimento al trasporto su ferro verso zone turistiche. |

| Riunione | Progetti esistenti / Suggerimenti | Corrispondenza Agenda |
|---|---|---|
| **stradale –** Paolo Mereu | | |
| 24 luglio 2020: **Direzione Pianificazione territoriale strategica e progetti comunitari**<br><br>**Dirigente** – Dott.. Nicola Carboni | **Progetto esistente -** Piano di localizzazione, trattamento e smaltimento dei rifiuti, affidato a Ambiente Italia | Il progetto trova collocazione all'interno **dell'Azione 1.2.2.3 Definizione di strumenti di coordinamento e pianificazione di livello intercomunale** |
| | **Progetto esistente -** Studio di pre-fattibilità per la gestione associata dei rifiuti: azione di creazione di un organismo di gestione integrata sulla gestione dei rifiuti | Il progetto trova collocazione all'interno **dell'Azione 1.2.2.1 Rafforzamento del coordinamento e della cooperazione inter-istituzionale** |
| | **Progetto esistente -** Tavolo permanente degli Assessori Comunali all'Ambiente | Il progetto trova collocazione all'interno **dell'Azione 1.2.2.1 Rafforzamento del coordinamento e della cooperazione inter-istituzionale** |
| | **Suggerimento -** Andrebbe modificata l'azione 4.1.2.3 "Contrasto alle discariche abusive" è solo una parte del fenomeno dell'abbandono dei rifiuti, quindi dovrebbe assumere una connotazione più ampia. | Accogliendo il suggerimento, **l'azione 4.1.2.3** potrebbe diventare **"Contrasto all'abbandono dei rifiuti"** |
| | **Progetto esistente -** In convenzione con l'Università ed ARPAS a partire dal 1° ottobre, il responsabile è Gabriele Uras per l'Università,: studio della falda di Macchiareddu per determinare il responsabile dell'inquinamento, perchè è tra le più inquinate d'Italia, se non d'Europa. Successivamente identificare un modello per risistemarla e poi replicare il modello a Sarroch. | Il progetto trova collocazione all'interno delle **azioni:**<br>**4.1.2.2 Riduzione dell'inquinamento da attività industriale**<br>**5.2.3.3 Sviluppo delle aree industriali in un'ottica "Green Industry 4.0"** |
| | **Suggerimento –** il Servizio antinsetti è una delle principali attività della Città Metropolitana ma non trova collocazione nell'Agenda. Può essere legata alla tutela della flora ed anche alla sanità. Carboni suggeriva qualcosa del tipo di "Lotta ai parassiti dell'uomo e delle piante, ed alle malattie trasmesse dagli insetti". | Accogliendo il suggerimento del Dott. Carboni potrebbe essere aggiunta **l'azione 4.1.3.5 "Lotta ai parassiti dell'uomo e delle piante, ed alle malattie trasmesse dagli insetti"** |
| | **Progetto esistente –** Valorizzazione delle Zone Umide, in particolare Santa Gilla scelta come luogo dove agire prioritariamente concentrandovi gli sforzi. Vorrebbero portare Santa Gilla ad un modello simile a quello di Molentargius. | Trova esatta collocazione **nell'azione 4.1.3.3 Salvaguardia delle aree umide**, oltre che essere una questione trasversale a tutta l'Agenda Strategica. |

| Riunione | Progetti esistenti / Suggerimenti | Corrispondenza Agenda |
|---|---|---|
| | **Progetto esistente –** Legato a Santa Gilla, hanno presentato un sistema di monitoraggio smart. al programma LIFE. Il progetto è quindi progettato ma non ancora finanziato. | Il progetto trova esatta collocazione nell'azione **4.1.3.3 Salvaguardia delle aree umide,** ma sulla base delle specifiche tecniche del sistema di monitoraggio potrebbe essere anche collegato ad altre numerose azioni riguardo alla prima ed alla quarta Direzione. |
| | **Progetto esistente -** legato a Santa Gilla, sistema di videosorveglianza | Il progetto è collegato alle **azioni**:<br>**4.1.2.3 Contrasto all'abbandono dei rifiuti**<br>**4.1.3.3 Salvaguardia delle aree umide**<br>**2.2.3.2 Implementazione di una sensoristica Low Power capillare per servizi IoT** |
| | **Progetto esistente** - legato a Santa Gilla, sistema di rimozione di tutti i rifiuti | Il progetto è collegato alle **azioni**:<br>**4.1.2.3 Contrasto all'abbandono dei rifiuti**<br>**4.1.3.3 Salvaguardia delle aree umide** |
| | **Progetto esistente -** legato a Santa Gilla, Allontanamento delle acque dolce per preservare l'habitat della laguna | Il progetto è collegato all'**azione 4.1.3.3 Salvaguardia delle aree umide** |
| | **Progetto esistente -** legato a Santa Gilla, Sistema di comunicazione affidato ad Almaviva | Il progetto è collegato all'**azione 4.1.3.3 Salvaguardia delle aree umide.** Inoltre, in base alle specificità tecniche del progetto, potrebbe essere collegato anche ad altre azioni. |
| | **Progetto esistente** - per ora bloccato, Cammino di Sant'Efisio legato alla mobilità alternativa che dovrebbe girare intorno alla laguna. | Sulla base delle specificità del progetto si può collegare a tutte le azioni rientranti **l'obiettivo analitico 2.1.1 Rafforzamento della mobilità alternativa,** anche **all'azione 5.3.3.1 Percorsi di turismo eco-sostenibile e 5.3.3.3 Promozione e sostegno degli eventi e delle manifestazioni** |
| | **Progetto esistente -** Con fondi PAF, lotta alle specie alloctone ed autoctone in partnership con Forestas e l'Università (prof. Bachetta). | Progetto connesso alle azioni:<br>**4.1.3.1 Salvaguardia degli ecosistemi marini**<br>**4.1.3.3 Salvaguardia delle aree umide**<br>**4.1.3.5 Lotta ai parassiti dell'uomo e delle piante, ed alle malattie trasmesse dagli insetti"**<br>**5.1.3.1 Recupero delle attività di mitilicoltura e venericoltura** |

| Riunione | Progetti esistenti / Suggerimenti | Corrispondenza Agenda |
|---|---|---|
| | **Progetto esistente –** Contenimento spaziale delle nutrie. | Sulla base di come e dove viene svolto il progetto, può rientrare nelle azioni **dell'obiettivo analitico 4.1.3 Tutela degli habitat** |
| | **Progetto esistente –** Miglioramento delle condizioni ecologiche per la nidificazione delle specie aviarie (Gazzetta e Fraticello) | Il progetto trova particolare collegamento all'azione **4.1.3.2 Rafforzamento della rete di corridoi ecologici 4.1.3.4 Tutela e messa a sistema dei Parchi Naturali** |
| | **Progetto esistente –** Azione contro i cani randagi | Il progetto è collegato all'azione **1.2.2.4 Sviluppo di servizi per il presidio e la gestione del territorio** |
| | **Progetto esistente –** Rilevazione tramite droni delle specie arboree solo lungo tutte le coste e le aree lagunari | Data la collocazione specifica dell'intervento, esso si collega con le azioni:<br>**4.1.3.3 Salvaguardia delle aree umide**<br>**4.1.4.1 Rafforzamento e integrazione della ricerca** |
| | **Progetto esistente –** Monitoraggio delle specie faunistiche, in particolare i daini, volpi, lepri… | Il progetto trova particolare collegamento con le azioni **4.1.3.2 Rafforzamento della rete di corridoi ecologici 4.1.3.4 Tutela e messa a sistema dei Parchi Naturali** |
| | **Progetto esistente –** Creazione di un piano di gestione integrata per la gestione dei sistemi litoranei (ITCM: Integrated Coast Management) | La natura del progetto trova collegamento specifico con le **azioni 1.2.2.1 Rafforzamento del coordinamento e della cooperazione inter-istituzionale,** e dato l'obiettivo si collega **all'obiettivo analitico 4.1.4 Riduzione dell'erosione costiera** |
| | **Progetto esistente –** Stanno portando avanti il contratto di Laguna (di cui ci ha parlato Piero Addis) | Il progetto è collegato all'azione 4**.1.3.3 Salvaguardia delle aree umide** |
| | **Progetto esistente –** Corridoi ecologici: stanno portando avanti uno studio attraverso "Climaton" per creare un corridoio ecologico che leghi le tre lagune. Con un'azione anche attraverso le scuole | Il progetto trova collegamento con le azioni **4.1.3.2 Rafforzamento della rete di corridoi ecologici 4.1.3.3 Salvaguardia delle aree umide** |
| | **Progetto esistente –** Stanno portando avanti l'Agenda Sostenibile metropolitana in convenzione con l'Università di Sassari (Alessandro Plaisant) | L'Agenda Sostenibile trova collocazione all'interno di quegli strumenti cui fa riferimento **l'azione 1.2.2.3 Definizione di strumenti di coordinamento e pianificazione di livello intercomunale** |
| 24 luglio 2020: **Direzione** | | |

| Riunione | Progetti esistenti / Suggerimenti | Corrispondenza Agenda |
|---|---|---|
| **Finanze, tributi e contabilità**<br><br>**Dirigente** – Dott.ssa Paola Gessa | | |
| 29 luglio 2020: **Direzione Polizia Metropolitana**<br><br>**Dirigente** – Comandante Mario Delogu | **Progetto esistente -** Sistema di videosorveglianza per la Polizia da parte della Regione a tutti comuni | Il sistema di videosorveglianza trova collocazione nelle azioni:<br>**1.2.2.2 Implementazione di sistemi informatici e standard condivisi per una gestione integrata dei dati**<br>**1.2.2.4 Sviluppo di servizi per il presidio e la gestione del territorio** |
| | **Progetto esistente –** Protocollo firmato tra la Città Metropolitana e la Regione sul tema della sicurezza | Il progetto ricade all'interno **dell'azione 1.2.2.4 Sviluppo di servizi per il presidio e la gestione del territorio** |
| | **Progetto esistente –** Finanziamento della Regione volti ai comuni sullo sviluppo del sistema ITS Area Vasta | Il sistema di videosorveglianza trova collocazione nelle azioni:<br>**1.2.2.2 Implementazione di sistemi informatici e standard condivisi per una gestione integrata dei dati**<br>**1.2.2.4 Sviluppo di servizi per il presidio e la gestione del territorio** |
| | **Progetto esistente –** Bando per la fornitura di macchine elettriche in dotazione alla polizia locale | Si colloca all'interno delle azioni:<br>**2.1.1.4 Potenziamento del sistema della mobilità elettrica** |
| | **Progetto esistente –** Salvaguardia e monitoraggio della laguna di Santa Gilla | Le progettualità rientra nell'azione **4.1.3.3 Salvaguardia delle aree umide,** tuttavia è stato osservato che il coinvolgimento ad oggi è marginale, quindi potrebbe interessare anche le azioni **1.2.2.1 Rafforzamento del coordinamento**, e **1.2.2.3 Definizione di strumenti di coordinamento e pianificazione interistituzionale** |

# 3 Le progettualità per il futuro

La seconda finalità degli incontri è stata quella di chiedere ai diversi Dirigenti e Funzionari delle progettualità per il futuro che più rispondano ai bisogni del territorio sulla base delle loro competenze specifiche e grazie alla loro ampia visione sulle problematiche metropolitane.

Tali progettualità sono emerse sia in modo specifico che attraverso suggerimenti o punti deboli da affrontare nella governance e nella gestione del territorio.

Il patrimonio informativo sulle progettualità future saranno tenute in considerazione nell'implementazione dei Living Labs, dove tecnici, cittadini e stakeholders elaboreranno delle proposte progettuali, tra cui potranno esservi quelle scaturite dai suggerimenti dei Dirigenti, che successivamente convoglieranno nel workshop di Geodesign Hub.

| Riunione | Progettualità future/ Suggerimenti | Corrispondenza Agenda Strategica |
|---|---|---|
| 21 luglio 2020: **Direzione Idrico e Viario**<br><br>**Dirigente** - Ing. Lamberto Tomasi<br><br>**Responsabile Servizio mobilità trasporto pubblico e privato** – Dott.ssa Marirosa Loddo | **Progettualità futura -** "Biciplan" | Potrà essere inserito **nell'azione 2.1.1.2 Messa a sistema ed efficientamento dei percorsi ciclabili** |
| | **Progettualità futura –** Progettualità che uniscano la mobilità nei canali (vie d'acqua) ed i sistemi dei parchi, per esempio tra Villasimius e Pula. Nello specifico, suggerisce ad esempio una navetta via acqua usando i porticcioli turistici come eventuali tappe intermedie e come punti di accesso al territorio | Potrà essere collegata alle **azioni**:<br>**2.1.1.5 Sostegno all'intermodalità**<br>**4.1.3.4 Tutela e messa a sistema dei Parchi Naturali**<br>**5.2.1.3 Messa a sistema dei porti** |
| | **Suggerimento –** Riguardo all'efficienza sottolinea la necessità di porre attenzione al fine vita dei pannelli fotovoltaici e delle batterie della macchine elettriche. Di conseguenza vi è il bisogno di considerare tutto il ciclo di vita di questi sistemi. | Il suggerimento verrà tenuto in considerazione per la promozione delle progettualità che andranno a collocarsi all'interno delle **azioni**:<br>**2.2.1.3 Sostegno all'implementazione di sistemi ad energia solare**<br>**4.1.2.3 Contrasto all'abbandono dei rifiuti**<br>**5.2.2.2 Supporto alle imprese che utilizzano materie prime-seconde** |
| | **Progettualità futura –** Ottimizzare la logistica delle merci (in particolare prodotti agricoli). Rendere il Km 0 reale. Esempio: oggi quello che arriva nel mercato ortofrutticolo di Sestu viene prima spedito a Milano e poi ritorna a Cagliari (per la vendita al dettaglio). Una volta tornato, l'invenduto non può essere trasformato e quindi o viene ridato al produttore o macerato. Anche il mercato dei prodotti per l'efficienza energetica di fatto non è valutato nel suo bilancio energetico completo perchè non considera l'impatto dovuto al trasporto. Bisogna valorizzare i prodotti locali (vedi Edilana o simili) | La proposta progettuale potrà collocarsi prioritariamente dell'**azione 5.3.2.2 Potenziamento del mercato a Km 0,** la quale è stata modificata sia nel titolo (precedentemente *Promozione e incentivi al consumo a km 0)* sia nella descrizione accogliendo punti di riflessione emersi dai problemi evidenziati dal Dirigente. |
| | **Suggerimento –** Attenzione al controllo delle filiere produttive. Esempio caso della Conad che compra da produttori sardi ma mette penali molto forti in caso non venga rispettata la consegna del quantitativo concordato con la conseguenza che i produttori in caso di problemi si "riforniscono" altrove ma non lo dichiarano. | Il suggerimento trova collocazione sia **nell'azione 5.3.2.3 Supporto ai centri commerciali naturali** con enfasi sul ruolo dei grandi centri commerciali, sia **nell'azione 5.3.2.2 Potenziamento del mercato a km0** con particolare enfasi sulle filiere |

| Riunione | Progettualità future/ Suggerimenti | Corrispondenza Agenda Strategica |
|---|---|---|
| | **Progettualità futura –** unica app per gestire i parcheggi | Potrà essere collegata alle **azioni:**<br>**1.2.2.1 Rafforzamento del coordinamento e della cooperazione inter-istituzionale**<br>**1.2.2.2 Implementazione di sistemi informatici e standard condivisi per una gestione integrata dei dati** |
| | **Progettualità futura –** creare nodi intermodali in modo da arrivare dove non è possibile con la tranvia prendendo bici o simile | Potrà essere collegata all'**azione 2.1.1.5 Sostegno all'intermodalità** |
| | **Progettualità futura –** "costruzione di una linea di trasformazione al mercato di Sestu" costo stimato in 100.000€ | Potrà essere collegata all'**azione 5.3.2.1 Valorizzazione dei mercati civici** |
| 22 luglio 2020: **Direzione: Pubblica istruzione e servizi alla persona**<br>**Dirigente** - Bruno Orrù | **Progettualità futura –** Ridefinizione dei distretti PLUS: attualmente sono definiti in relazione ai confini della vecchia provincia di Cagliari e quindi andrebbero riaggiustati | Una ridefinizione dei PLUS potrà essere inserita nelle progettualità **dell'azione 1.2.2.3 Definizione di strumenti di coordinamento e pianificazione di livello intercomunale** |
| | **Suggerimento -** Maggiore Concertazione con la Regione, anche per esempio ASL dei Plus | Le progettualità riguardanti una migliore e maggiore concertazione inter-istituzionale trovano collocazione nell'azione **1.2.2.1 Rafforzamento del coordinamento e della cooperazione inter-istituzionale** |
| | **Suggerimento -** Maggiore concertazione coi Comuni sulla gestione delle Scuole Primarie | Le progettualità riguardanti una migliore e maggiore concertazione inter-istituzionale trovano collocazione nell'azione **1.2.2.1 Rafforzamento del coordinamento e della cooperazione inter-istituzionale** |
| | **Progettualità futura –** Riportare la gestione degli impianti sportivi sotto la Città Metropolitana, attualmente invece sono di gestione della Regione che si limita a dare i soldi ai singoli comuni per gestirli. Quindi ora tutto il discorso delle onlus e lo sport è molto difficile.<br>**Progettualità futura –** Il sostegno alle associazioni sportive è stato centralizzato a livello regionale, prima era di competenza provinciale. Potrebbe essere riportato a livello metropolitano. | Una rivisitazione delle competenze e delle funzioni tra vari enti che agiscono sul territorio ricadono all'interno delle azioni dell'obiettivo analitico 1.2.2 Rafforzamento del coordinamento e della cooperazione inter-istituzionale.<br>Successivamente, in base alla natura delle competenze oggetto, le ricadute varieranno su differenti e molteplici azioni. In accordo alle progettualità proposte, il collegamento sarebbe con l'azione 3.2.1.1 Sostegno alle attività delle associazioni di volontariato e dei servizi territoriali di supporto psicosociale e 3.2.2.1 Promozione dell'attività motoria |
| 23 luglio 2020: **Direzione** | **Progettualità futura -** Centro agroalimentare di Sestu con pensiline fotovoltaiche e mezzi elettrici per la distribuzione capillare al fine di risolvere il | Potrà essere collegata all'**azione 5.3.2.1 Valorizzazione dei mercati civici** con anche chiari collegamenti anche alle **azioni 2.1.1.4 Potenziamento del sistema della** |

| Riunione | Progettualità future/ Suggerimenti | Corrispondenza Agenda Strategica |
|---|---|---|
| **Protezione Civile**<br><br>**Dirigente** – Ing. Lamberto Tomasi | problema dell'ultimo miglio nella logistica commerciale, evitare code dei mezzi e ridurre l'inquinamento. [contattare il direttore del centro Giorgio Licheri 338 2799131] | **mobilità elettrica** e **2.2.1.3 Sostegno all'implementazione di sistemi ad energia solare** |
| **Responsabile Centrale Unica Committenza -** Patrizia Licheri | **Progettualità futura -** energia verde per le navi in attracco | Potrà essere collegata all'azione **4.1.2.1 Sviluppo di una logistica marittima sostenibile** |
| **Responsabile Laboratorio Geologico -** Salvatore Pistis | **Progettualità futura -** motori a idrogeno per le navi passeggeri | Questa proposta ricadrebbe tra le progettualità **dell'azione 4.1.2.1 Sviluppo di una logistica marittima sostenibile** |
| **Collaboratore amministrativo Pratiche polizia stradale –** Paolo Mereu | **Progettualità futura -** utilizzo di asfalto green o a "ricarica energetica" (asfalti che non assorbono il calore contro le isole di calore) | La progettualità suggerirebbe l'inserimento di una nuova azione all'interno **dell'obiettivo analitico 4.2 "Sviluppo di sistemi per la protezione dalle ondate di calore",** ovvero **4.2.5.3 "Promozione dell'utilizzo di materiali a basso assorbimento di calore".** |
| | **Progettualità futura -** protezione dell'allevamento delle cozze dalle piene invernali che causano torbidità delle acque lagunari | Progettualità che ricadrebbe **nell'azione 4.1.3.3 Salvaguardia delle aree umide**, con collegamenti alla **5.1.3.1 Recupero delle attività di mitilicoltura e venericoltura** |
| | **Progettualità futura -** Creare coordinamento con consorzi di bonifica per la riduzione delle perdite idriche e per il riuso delle acque reflue | La progettualità potrà ricadere nelle seguenti azioni:<br>**4.2.3.1 Promozione del riuso delle acque depurate**<br>**4.2.3.3 Riduzione delle perdite nelle reti idriche** |
| | **Progettualità futura -** su dismissione "scientifica" e riciclo/riuso delle imbarcazioni da diporto | La progettualità potrà ricadere nelle azioni:<br>**4.1.2.1 Sviluppo di una logistica marittima sostenibile**<br>**5.2.2.3 Creazione di opportunità di mercato legate al riuso** |
| | **Progettualità futura -** Utilizzo delle navi militari dismesse (una volta eliminati gli elementi inquinanti – motore, olii, etc- come mezzo per il ripopolamento della fauna marina<br><br>**Progettualità futura -** Relitti esistenti per percorsi di turismo subacqueo | Le progettualità a lato, strettamente connesse tra loro, potranno ricadere nelle azioni:<br>**4.1.2.1 Sviluppo di una logistica marittima sostenibile**<br>**5.2.2.3 Creazione di opportunità di mercato legate al riuso**<br>**5.3.1.1 Sostegno allo sviluppo dei Poli Scientifici** |
| 24 luglio 2020: **Direzione Pianificazione** | **Suggerimento –** Il Sindaco Metropolitano dovrebbe diventare Autorità di Protezione Civile, come previsto dalla legge, ma per questo ha | La suggerita assunzione di competenze del Sindaco Metropolitano in materia di protezione civile potrà ricadere nell'azione **1.2.2.5 Rafforzamento del** |

| Riunione | Progettualità future/ Suggerimenti | Corrispondenza Agenda Strategica |
|---|---|---|
| **territoriale strategica e progetti comunitari**<br><br>**Dirigente** – Dott.. Nicola Carboni | bisogno di un piano di coordinamento, di risorse umane a disposizione… | **coordinamento e della cooperazione inter-istituzionale**, con probabili attività che comprenderanno altre azioni ricadenti **l'obiettivo analitico 1.2.1 Rafforzamento delle competenze della PA** |
| | **Progettualità futura -** Sistemazione del Ponte della Scaffa legato al Cammino di Sant'Efisio | Sulla base delle specificità del progetto si può collegare a tutte le azioni rientranti nell**'obiettivo analitico 2.1.1 Rafforzamento della mobilità alternativa,** anche **nelle azioni 5.3.3.1 Percorsi di turismo eco-sostenibile e 5.3.3.3 Promozione e sostegno degli eventi e delle manifestazioni** |
| | **Suggerimento –** da un punto di vista della Governance vi è una scarsa comunicazione tra i Dirigenti ed il personale.<br>**Suggerimento –** manca stabilizzazione dei dipendenti a causa di una scarsa mobilità e rotazione, per cui molti funzionari perdono motivazione e flessibilità nella monotonia. | I suggerimenti a lato potranno dar vita a progettualità connesse alle azioni dell'obiettivo analitico **1.2.1 Rafforzamento delle competenze della PA** |
| | **Progettualità futura –** Costruire il Parco Unico con Molentargius, Santa Gilla e Nora | La progettualità potrà ricadere **nell'azione 4.1.3.4 Tutela e messa a sistema dei Parchi Naturali** |
| | **Progettualità futura –** Interconnettere i parchi di Santa Gilla con Gutturu Mannu attraverso percorsi unici | La progettualità potrà ricadere nelle seguenti azioni: **4.1.3.2 Rafforzamento della rete di corridoi ecologici 4.1.3.4 Tutela e messa a sistema dei Parchi Naturali 5.3.3.1 Percorsi di turismo eco-sostenibile** |
| 24 luglio 2020: **Direzione Finanze, tributi e contabilità**<br><br>**Dirigente** – Dott.ssa Paola Gessa | **Suggerimento -** Mancano le competenze digitali tra i dirigenti e funzionari della Città Metropolitana.<br>**Progettualità futura** - Corsi per migliorare le competenze digitali tra i dirigenti e funzionari della Città Metropolitana.<br>**Progettualità futura –** Migliorare le infrastrutture interne della Città Metropolitana<br>**Progettualità futura –** Potenziare lo smart working della Città Metropolitana attraverso l'efficientamento digitale. | Il suggerimento e le progettualità ad essa collegata potranno essere eventualmente inserite nell'azione **1.2.1.1 Incremento delle competenze digitali dei dipendenti della PA** |
| 29 luglio 2020: **Direzione Polizia Metropolitana** | **Progettualità futura –** Maggiore coordinamento tra la Polizia Municipale e la Polizia Metropolitana | Tale attività di coordinamento potrà rientrare sia **nell'azione 1.2.2.1 Rafforzamento del coordinamento** e della cooperazione inter-istituzionale e sia nell'azione **1.2.2.4 Sviluppo di servizi per il presidio e la gestione del territorio** |

| Riunione | Progettualità future/ Suggerimenti | Corrispondenza Agenda Strategica |
|---|---|---|
| **Dirigente** – Comandante Mario Delogu | **Suggerimento –** La Polizia Metropolitana è carente in organico | Progettualità riguardanti il suggerimento saranno connesse **all'azione 1.2.1.2 Incremento delle competenze per una gestione integrata del territorio** |
| | **Suggerimento –** Maggiore coordinamento con ARPAS sulla gestione delle centraline per il rilevamento degli inquinanti atmosferici | Questo suggerimento rientra **nell'azione 1.2.2.1 "Rafforzamento del coordinamento e della cooperazione inter-istituzionale "** |
| | **Progettualità futura –** Installazione di sistemi fotovoltaici e di accumulo negli edifici della Polizia Metropolitana come progetto complementare alla fornitura di macchine elettriche | Sulla base delle specificità del progetto potrà ricadere e comunque esser connesso alle **azioni**:<br>**2.1.1.4 Potenziamento del sistema della mobilità elettrica**<br>**2.2.1.3 Sostegno all'implementazione di sistemi ad energia solare**<br>**2.2.2.1 Incentivi all'adozione di sistemi di accumulo**<br>**4.2.2.2 Efficientamento energetico del patrimonio immobiliare** |